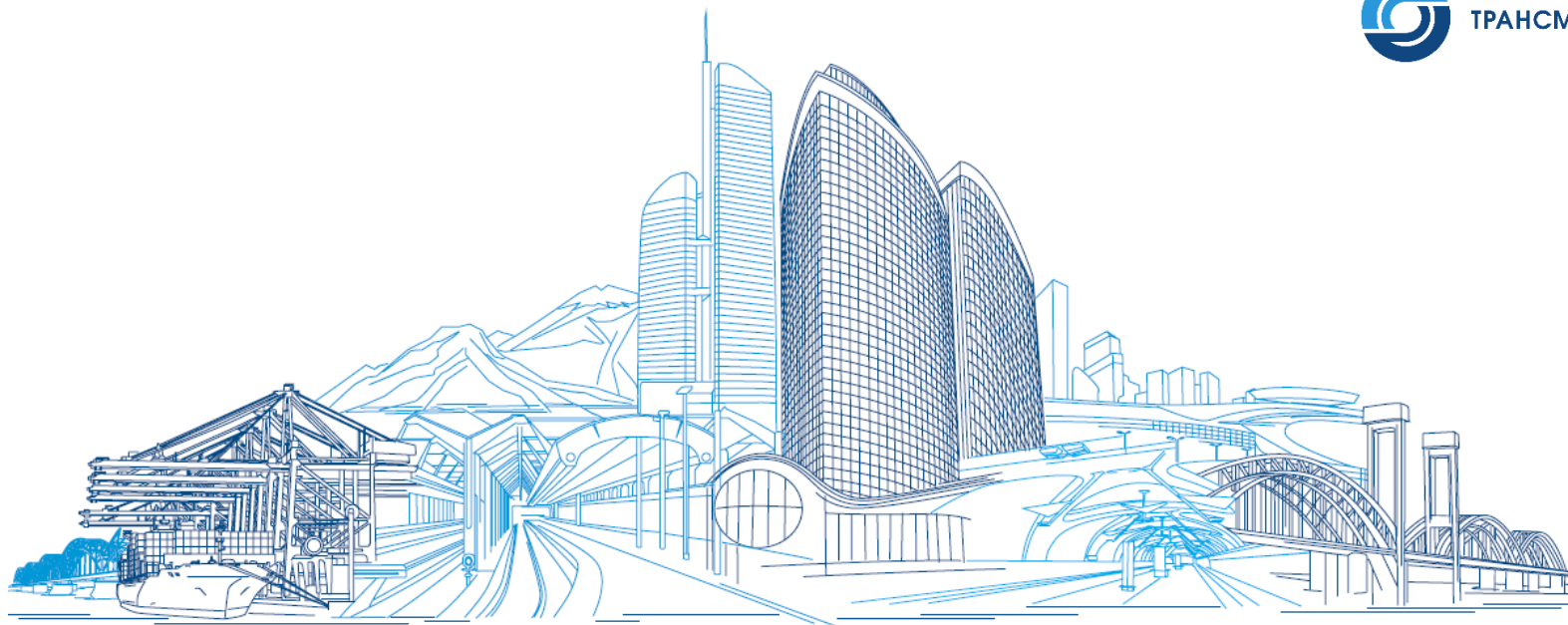




Презентация для инвесторов

19 января 2017 г.

Данная Презентация носит исключительно справочный характер. Материалы не представляют собой имущественные отношения доверительного характера или консультацию, а также не являются и не должны толковаться в качестве рекомендации или предложения или запроса на предложение ценных бумаг или связанных с ними финансовых инструментов или приглашения участвовать в инвестиционной деятельности и не могут быть использованы в качестве заверения о том, что какая-либо определенная сделка непременно могла быть или может быть осуществлена по указанной цене. Презентация не является ни рекламой ценных бумаг, ни независимым инвестиционно-аналитическим материалом и не подготовлена в соответствии с правовыми требованиями, обеспечивающими независимость инвестиционно-аналитических материалов и в отношении них не налагается запрет на торговые операции до момента распространения инвестиционно-аналитических материалов. Точки зрения, выраженные в Презентации, могут отличаться или противоречить другим точкам зрения вследствие использования различных допущений и критериев. Любая такая информация и точки зрения могут изменяться без уведомления, и Компания не обязана обновлять информацию, представленную в Презентациях или любом другом материале.

Не предполагается, что описания какой-либо компании или эмитента или их ценных бумаг или рынков или указанных в Презентации событий будут представлены в полном объеме. Материалы не должны рассматриваться получателями в качестве замены проведения ими самостоятельного анализа, поскольку они не связаны с конкретными инвестиционными целями, финансовым положением или определенными нуждами какого-либо конкретного получателя. Данный материал предоставляется исключительно для общей информации и не учитывает Ваши личные обстоятельства или цели. Настоящий материал не является финансовой, инвестиционной или иной консультацией, на которую следует полагаться, а также не следует его рассматривать в качестве такой консультации. Вы принимаете на себя весь риск в случае, если Вы полагаетесь на такую информацию. Данная информация не была независимо проверена, предоставляется на условиях «как есть» и никакие заверения или гарантии, будь то явные или подразумеваемые, не предоставляются относительно точности, полноты, достоверности, товарной пригодности или пригодности для определенной цели такой информации, в связи с чем Компания отказывается от какой-либо ответственности за ошибки и упущения, которые могут содержаться в материалах Презентации, включая ответственность за прямые или косвенные убытки в этой связи. Любая информация о доходности инвестиции в прошлом не гарантирует доходность в будущем.

Данная Презентация не предназначена для распространения неограниченному кругу лиц и может носить конфиденциальный характер. Такая информация не может быть воспроизведена, повторно распространена или опубликована, будь то полностью или частично, для любых целей без письменного разрешения компании.

Ключевые факты о ТМХ

Рынок и позиционирование

Обзор бизнеса

Финансовые показатели

Приложения

Описание

- ТМХ является крупнейшим российским и ведущим мировым производителем локомотивов, пассажирских вагонов, электропоездов, вагонов метро, трамваев, дизельных двигателей и иной сопутствующей продукции
- ТМХ включен в перечень системообразующих предприятий
- Полностью интегрированный бизнес, включающий в себя проектирование, производство и обслуживание широкого ассортимента продукции
- Прочные взаимоотношения с ключевым покупателем – Российскими Железными Дорогами, а также диверсификация бизнеса за счет других сегментов (вагоны метро, трамваи и т.д.) и успешная экспансия на экспортных рынках
- Успешное развитие партнерства с Alstom – в 2015 г. эффективная доля Alstom в ТМХ была увеличена до 33%.
- Основными бенефициарами ТМХ являются Alstom, Махмудов И.К. и Бокарев А.Р.

Кредитные рейтинги

FitchRatings **BB-**

От 22.12.2016

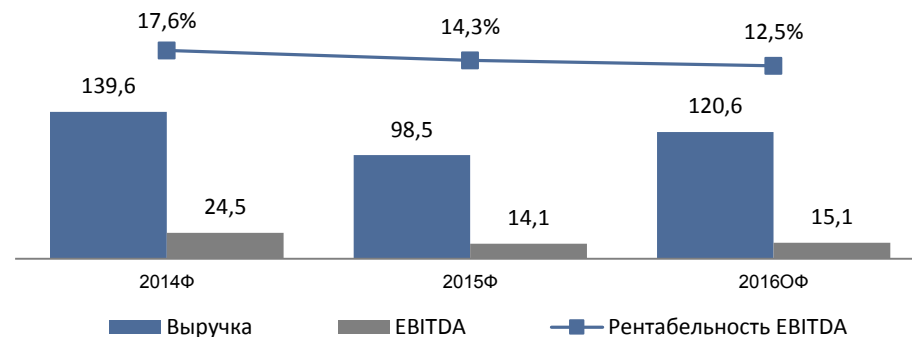
ЭКСПЕРТ РА
РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

От 10.02.2016

A++

Ключевые финансовые показатели, 2014 – 2016 гг.

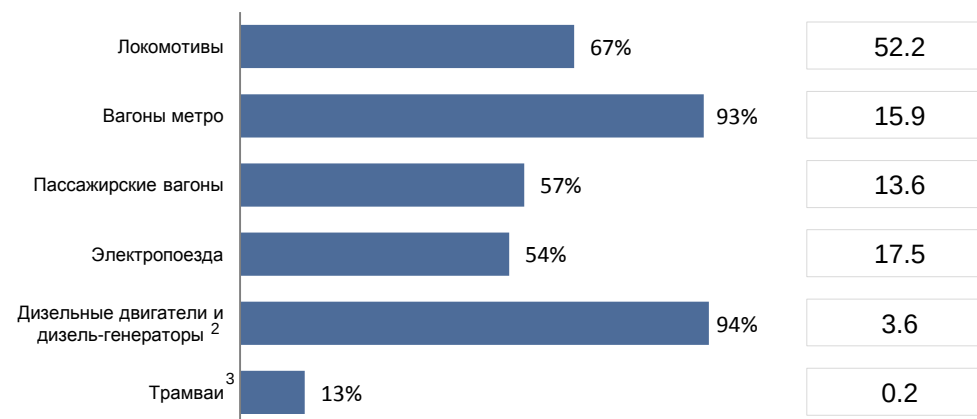
млрд. руб.



- Низкая долговая нагрузка – чистый долг / EBITDA 2016ОФ – 2.2х

Рыночная доля и выручка ТМХ в 2016 г.

млрд. руб.



■ Доля рынка ТМХ в 2016ОФ

□ Выручка ТМХ в 2016ОФ

¹ – Везде далее Трансмашхолдинг сокращенно именуется «ТМХ»; ² – Рыночная доля указана в сегменте дизельных двигателей для локомотивов.;

³ – Новый сегмент, ожидаемая доля рынка в 2016 г.

Источник: ТМХ

ТМХ ОБЛАДАЕТ СОВРЕМЕННОЙ И ДИВЕРСИФИЦИРОВАННОЙ ЛИНЕЙКОЙ ПРОДУКТОВ

РАЗВИТИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ ТМХ

Запуск в
производство
в 2014 г.

Электровоз 2ЭС5



Электровоз 4ЭС5К



Вагоны для Московского
метрополитена



Вагоны для Петербургского
метрополитена



Запуск в
производство
в 2015 г.

Тепловоз
2ТЭ25КМ



Первый в мире
локомотив,
работающий на СПГ –
ТЭМ19



Электровоз
Дончак ЗЭС4К



Дизель-поезд



Вагоны для
Бакинского
метрополитена



Двухэтажные вагоны с
местами для сидения



Запуск в
производство
в 2016 г.

Электропоезд ЭГ2ТВ



Электропоезд ЭП2Д/ЭПЗД



Вагоны для Первой
линии
Петербургского
метрополитена



Новое поколение
вагонов для
Московского
метрополитена



Тепловоз ТЭМ28



ВЗАИМОВЫГОДНОЕ ПАРТНЕРСТВО С ALSTOM

Ключевые этапы развития взаимоотношений между TMX и ALSTOM



Ключевые факты

- Стратегическое партнерство с Alstom обеспечивает доступ к лучшим технологиям и экспортным рынкам
- Проектирование и производство современной продукции:
 - ЭП20 – первый в России электровоз, способный перевозить пассажирские поезда со скоростью до 200 км/ч; действующий парк из 56 электровозов эксплуатируется в Москве, Санкт-Петербурге, на Северном Кавказе и в Сочи
 - К38А – входит в число наиболее мощных локомотивов в мире, способен перемещаться со скоростью 120 км/ч и перевозить до 9000 тонн. Производится на СП Казахских железных дорог, Alstom и TMX в Астане для продажи на рынках Европы и СНГ
 - 2ЭС5 – электровоз, разработанный ТРТранс, первый в России магистральный грузовой электровоз переменного тока с асинхронным двигателем. Производство ключевых комплектующих локализовано в России
- TMX и Alstom не конкурируют между собой – продуктовые линейки дополняют друг друга
- Создание совместных предприятий в России и СНГ:
 - Инжиниринговый центр ТРТранс (разработка новых локомотивов)
 - ЭКЗ (производство электровозов в Казахстане)
 - ТрамРус (создание и производство низкопольного трамвая)
 - РейлКомп (локализация в России производства высокотехнологичных компонентов)
- Alstom регулярно организует тренинги для TMX, обучает персонал и помогает в получении необходимых сертификатов для работы на новых рынках, в частности, европейских
- TMX является поставщиком комплектующих для Alstom. Привлекательная стоимость продукции для Alstom позволяет получать прибыль обеим компаниям и планировать дальнейшее расширение поставляемой номенклатуры

Источник: TMX

Избранные события в истории партнерства

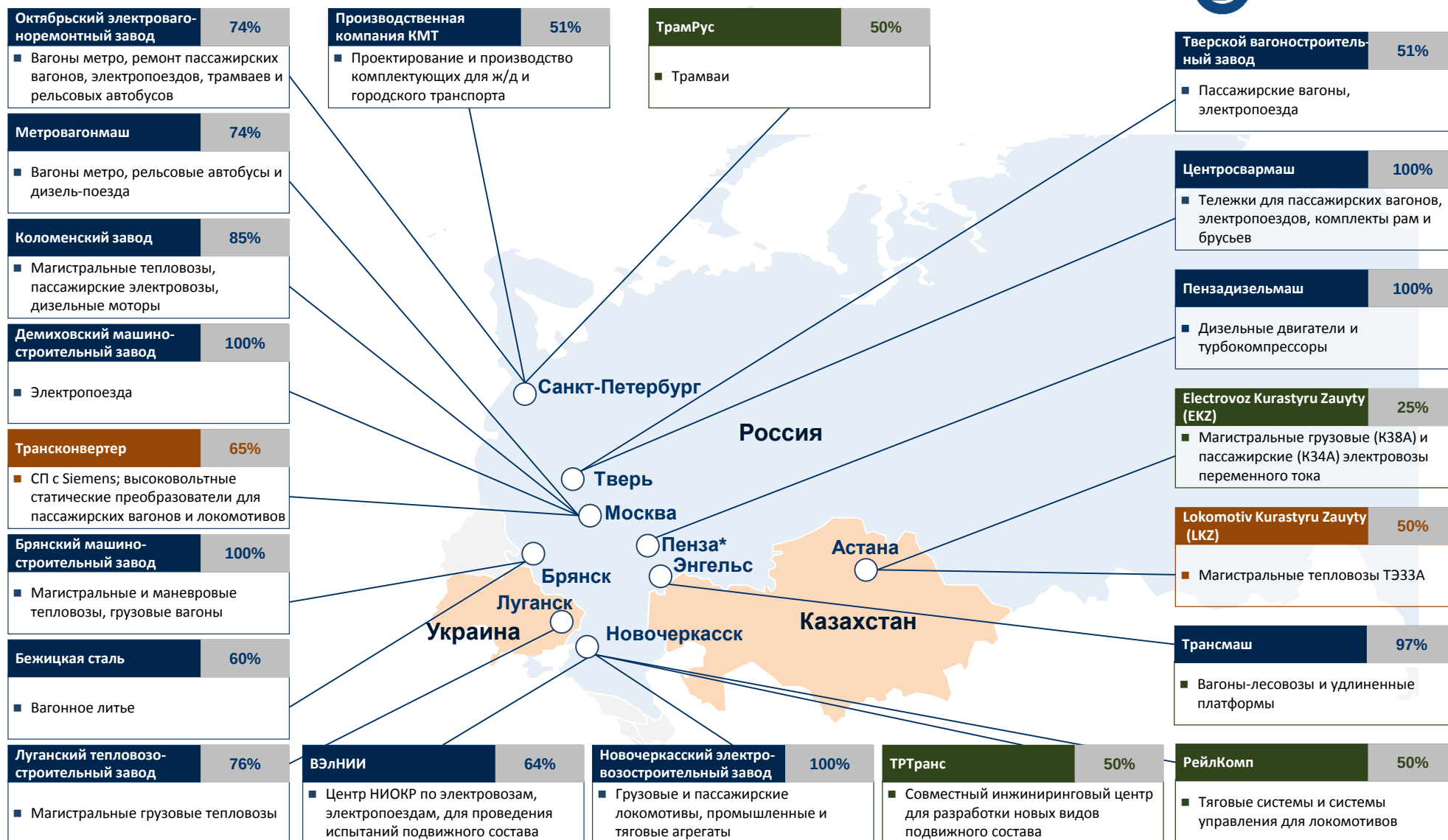


Дмитрий Медведев, Премьер-министр Российской Федерации, торжественно поздравляет с поставкой компаниями TMX и Alstom первого электровоза ЭП20 для РЖД



Казахские железные дороги (КЖД), Alstom и TMX торжественно открывают новый совместный завод ЭКЗ в Астане. В церемонии принял участие Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев⁶

ТМХ ОБЪЕДИНЯЕТ САМЫЕ ЗНАЧИМЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ПРОЕКТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ В РОССИИ И СНГ



* в 2016 г. ТМХ договорилась о создании СП с долями 50%/50% с General Electric – Пензенские Дизельные Двигатели
Источник: ТМХ

xx% - доля участия ТМХ в дочернем предприятии

● Дочерние компании ● СП с Alstom ● Прочие СП

ДИВЕРСИФИЦИРОВАННАЯ ПРОДУКТОВАЯ ЛИНЕЙКА

- ✓ ТМХ выпускает широкий ассортимент современной продукции, которая отвечает потребностям самых требовательных покупателей на мировом рынке и пространстве 1520
- ✓ Отсутствие зависимости от одного вида продукции, лидерство во всех ключевых сегментах рынка
- ✓ Самая низкая стоимость сервисного обслуживания в сравнении с конкурентами

УСПЕШНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С ALSTOM

- ✓ Сотрудничество с Alstom позволяет ТМХ производить передовые продукты и получать доступ к международным рынкам
- ✓ ТМХ и Alstom не конкурируют между собой – продуктовые линейки дополняют друг друга
- ✓ ТМХ экспортирует существенные объемы комплектующих на сборочные заводы Alstom в других странах

ПОСТОЯННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РЖД – КЛЮЧЕВЫМ КЛИЕНТОМ ТМХ

- ✓ ТМХ производит уникальную линейку локомотивов, спроектированных специально для нужд ключевого покупателя (РЖД). Конкуренты ТМХ не могут обеспечить такой же низкий уровень цен и широкую линейку ассортимента
- ✓ Команды РЖД и ТМХ в значительной степени интегрированы и взаимодействуют на различных уровнях, что создает сильную платформу для продолжения сотрудничества даже в случае экономического спада или смены руководства
- ✓ Парк локомотивов РЖД сильно изношен и требует обновления

НИЗКАЯ ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

- ✓ Полностью рублевый долг с преимущественно фиксированными ставками
- ✓ Текущий чистый долг / EBITDA на уровне 2.2х, при этом менеджмент планирует сократить данный уровень в будущем до 1.7х
- ✓ Кредитный рейтинг от Fitch: BB-, стабильный (от 22.12.2016); Эксперт РА: A++, стабильный (от 10.02.2016)

НИЗКАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ

- ✓ ТМХ отличается низкой себестоимостью производства – большая часть затрат компании номинировано в рублях
- ✓ Проектирование и производство в значительной степени осуществляется на собственных мощностях ТМХ и в сотрудничестве с Alstom
- ✓ Современные и эффективные производственные мощности

Ключевые факты о ТМХ

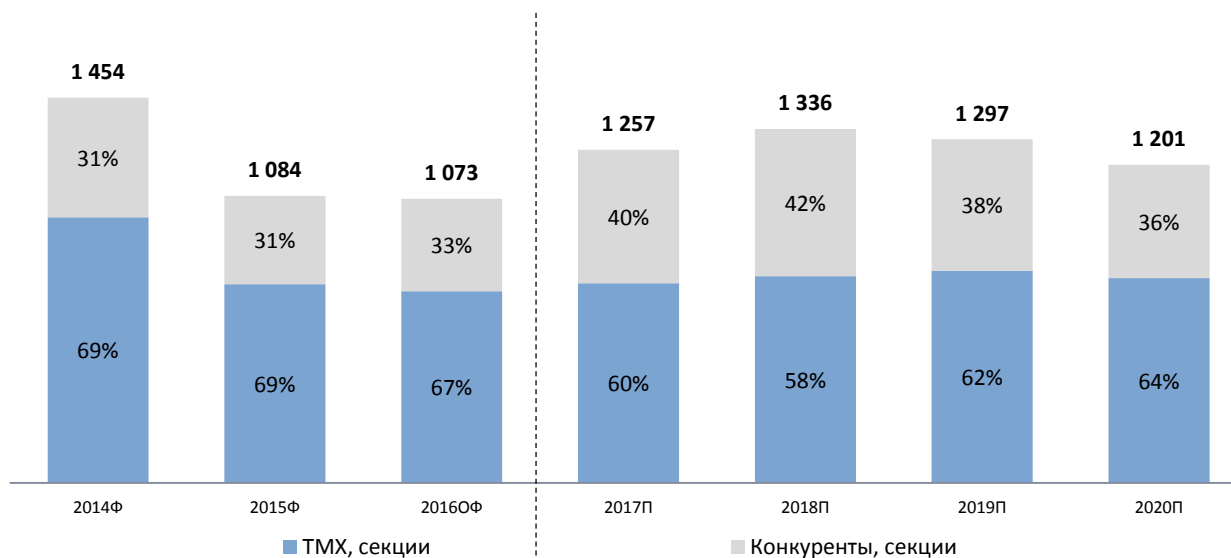
Рынок и позиционирование

Обзор бизнеса

Финансовые показатели

Приложения

Прогноз рынка локомотивов

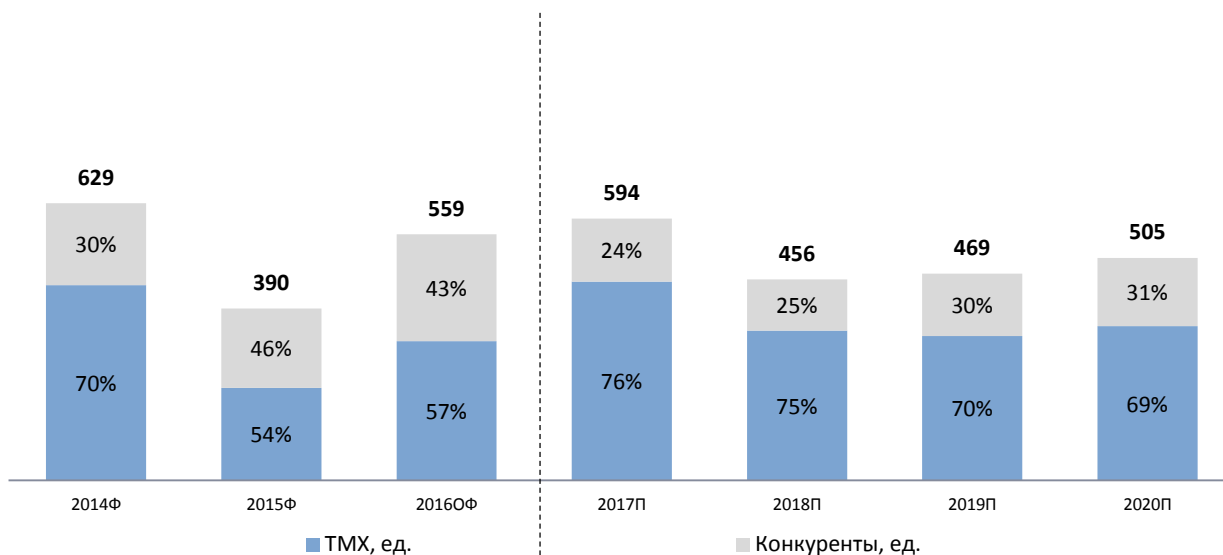


**Российские железные
дороги**

- На конец 2016 г. TMX занимает 67% рынка локомотивов в России и СНГ
- По состоянию на начало 2016 г. 69% парка локомотивов РЖД было изношено. До конца 2020 г. РЖД планирует обновить ок. 7000 локомотивов
- Основными конкурентами TMX в России являются Sinara Group (Уральские Локомотивы) и Первая локомотивная компания
- TMX работает на рынке Казахстана посредством двух СП, которые конкурируют преимущественно с китайскими игроками (продажи предприятия LKZ учтены в рыночной доле TMX, поскольку TMX принадлежит 50% дочернего предприятия)

Прогноз рынка пассажирских вагонов

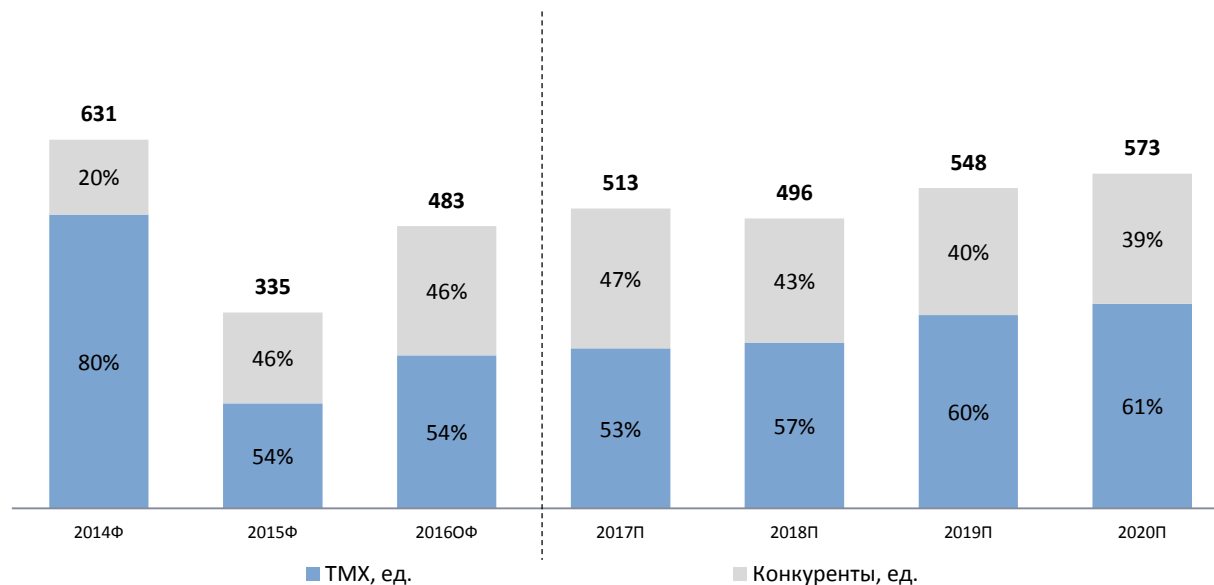
Ключевые клиенты



**Федеральная
Пассажирская
Компания**

- На конец 2016 г. TMX занимает 57% рынка пассажирских вагонов в России и СНГ
- На рынке России покупателем-монополистом является Федеральная пассажирская компания (ФПК)
- Ключевым фактором роста в среднесрочной перспективе является необходимость замены старых вагонов, на долю которых сейчас приходится основная часть действующего вагонного парка
- Правительством РФ введена нулевая ставка НДС на пассажирские перевозки до 2030 года
- В данном сегменте у TMX нет конкурентов на внутреннем рынке
- Экспортные рынки СНГ отличаются значительно меньшим объемом в физическом выражении и, как правило, закупают продукцию местного производства (например, Tulpar-Talgo)

Прогноз рынка электропоездов



Ключевые клиенты



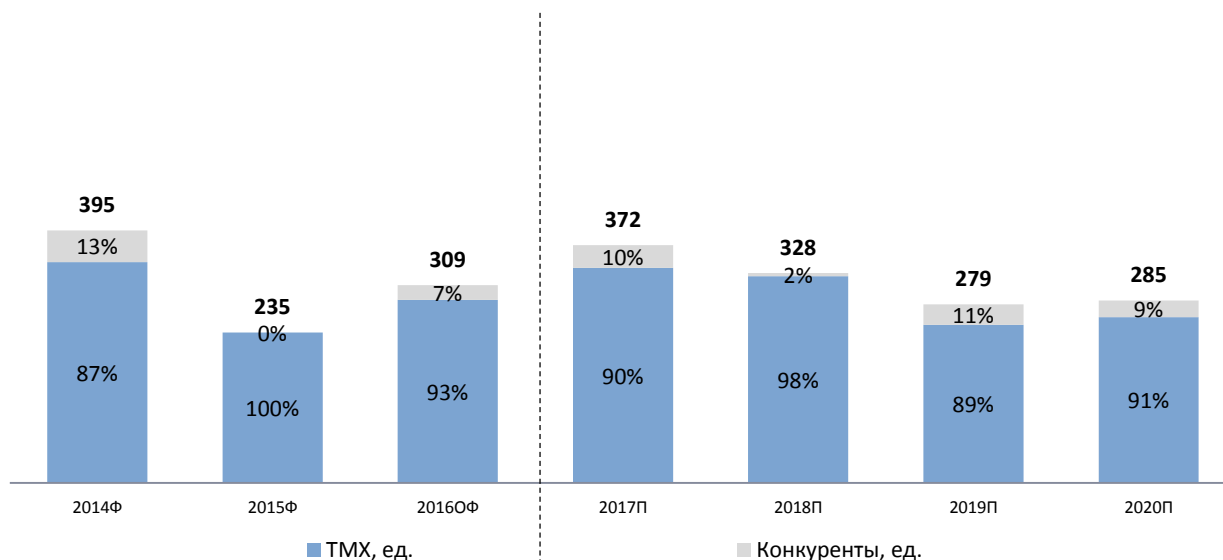
**Российские железные
дороги**



**Центральная
Пригородная
Пассажирская
Компания**

- На конец 2016 г. TMX занимает 54% рынка электропоездов в России и СНГ
- Ключевым фактором роста спроса на продукцию должна стать необходимость замены значительно устаревшего действующего парка
- В данном сегменте TMX конкурирует преимущественно с Уральскими Локомотивами в России и Stadler на пространстве СНГ

Прогноз рынка вагонов метро



Ключевые клиенты



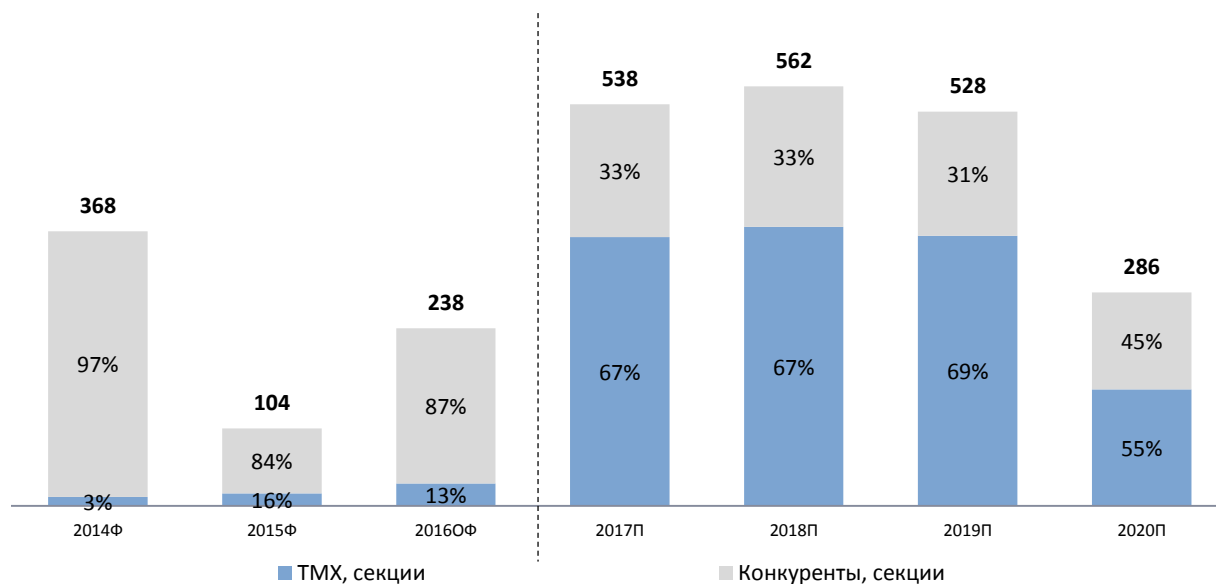
Московский метрополитен



Петербургский метрополитен

- На конец 2016 г. TMX занимает 93% рынка вагонов метро в России и СНГ
- В среднесрочной перспективе на долю Московского метрополитена будет приходиться 90% всего российского рынка вагонов метро
- TMX уже подписала долгосрочные соглашения с Московским и Петербургским метрополитенами на поставку вагонов метро до 2020 г. и 2019 г., соответственно
- Конкурентом TMX на российском рынке выступает Вагонмаш (Skoda), поставляющий подвижной состав для Петербургского метрополитена.
- Большой экспортный потенциал в данном сегменте в страны СНГ: например, TMX уже поставляет вагоны метро Бакинскому метрополитену. Ключевыми конкурентами здесь выступают Stadler, Skoda, Hyundai и Bombardier

Прогноз рынка трамваев



Ключевые клиенты



Правительство Москвы
(Мосгортранс)



Правительство Санкт-Петербурга

- На конец 2016 г. ТМХ занимает 13% рынка трамваев в России и СНГ
- Россия занимает 90% рынка трамваев среди всех стран СНГ. Ожидается существенный рост данного сегмента в России, частично благодаря заказам от городов-участников Чемпионата мира по футболу 2018
- В октябре 2016 г. ТМХ подписала крупный контракт с Правительством Москвы на поставку 300 трамваев на сумму 56 млрд руб., что позволит увеличить долю в сегменте рынка до 67%.

ЭКСПОРТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ТМХ В 2014-2017 ГГ.

Локомотивы



Пассажирские вагоны



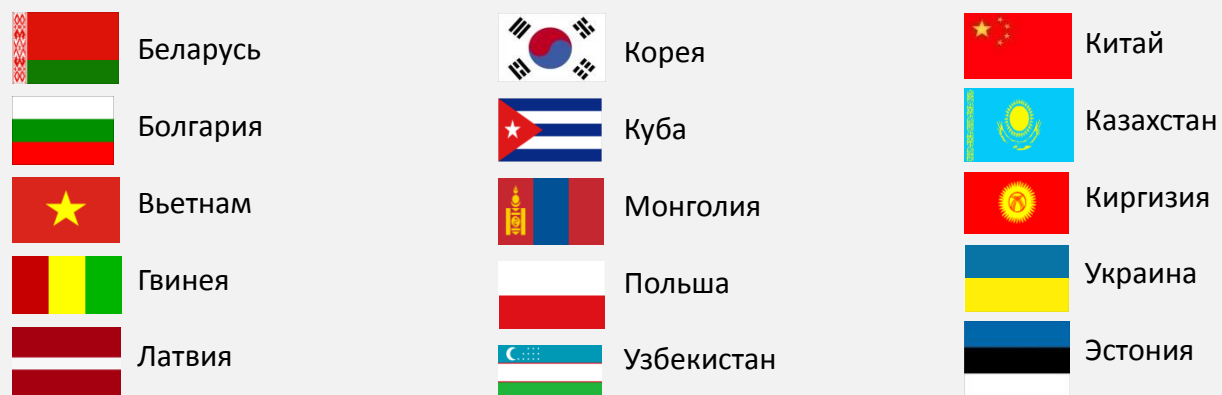
Электropоезда



Вагоны метро



Дизельные двигатели



Ключевые факты о ТМХ

Рынок и позиционирование

Обзор бизнеса

Финансовые показатели

Приложения

КРУПНЕЙШИЕ КОНТРАКТЫ ТМХ

Годы поставки	Покупатель	Производство	Сумма контракта
2010-2016	РЖД	~ 2000 шт. вагонов электропоездов	42 млрд.руб.
2010-2016	ФПК	~ 2300 шт. пассажирских вагонов: купе, плацкарт, СВ, вагон-ресторан, штабные, 2-х этажные и т.д.	106 млрд руб.
2011 – 2015	Минпромторг России	Дизельные двигатели (ФЦП)	2 млрд руб.
2014 – 2015	Улан-Баторские железные дороги	Электропоезда, локомотивы	\$48 млн
2008 – 2014	ФПК	Вагоны габарита RIC	\$660 млн
2015 – 2016	Сербские железные дороги	Дизель-поезда	\$100 млн
2014 – 2020	Московский метрополитен	1 432 метровагона и 30 лет ТО	264 млрд руб. ¹
2010 – 2020	РЖД	120 шт. локомотивов ЭП20 и 40 лет ТО	69 млрд руб.
2017-2018	ФПК	624 шт. пассажирских вагонов	30 млрд руб.
2016 – 2018	Правительство Москвы (Мосгортранс)	300 трамваев и 30 лет ТО	56 млрд руб.
2016 – 2018	Будапештский метрополитен	222 вагона метро (глубокая модернизация)	€219 млн
2015 – 2017	РЖД	Локомотивы (электровозы, тепловозы)	157 млрд руб.
2016 – 2017	ЦППК	19 составов электропоездов пригородного сообщения (ЭД4М, ЭП2Д и ЭГ2Тв)	10 млрд руб.
2017 - 2018	ЦППК	24 состава электропоезда ЭП2Д	14 млрд руб
2016 - 2018	Кубинская железная дорога	68 пассажирских вагона	€36 млн



Выполненные контракты



В стадии реализации

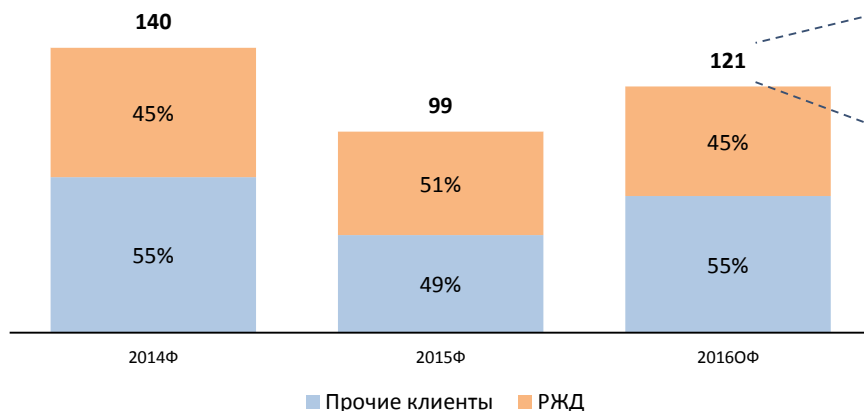
- Ключевым клиентом TMX остаются Российские железные дороги: высокий уровень интеграции бизнес-процессов, многолетнее сотрудничество на всех уровнях, независимое принятие решений о закупках на уровне дочерних предприятий и прогнозируемый портфель заказов до 2020 г. – все это обеспечивает стабильный уровень доходов
- Среди других важных клиентов компании: Московский, Минский, Софийский, Будапештский и Бакинский метрополитены, ФПК и ЦППК
- TMX планирует расширять свою клиентскую базу за счет предложения существующих и новых видов продукции (например, трамваев) в России и на отдельных экспортных рынках, в том числе в рамках партнерства с Alstom

Ключевые клиенты TMX

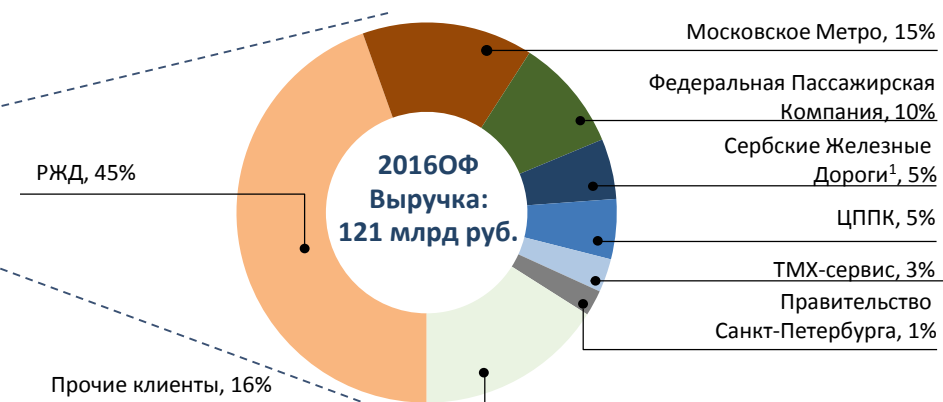


Развитие клиентской базы TMX

Выручка, млрд руб.



Клиентская база TMX, 2016ОФ



2016ОФ	% от выручки	Сумма, млрд руб.
ТОП-10 клиентов	84%	101
Прочие клиенты	16%	20
Всего	100%	121

ТМХ – НЕЗАМЕНИМЫЙ ПАРТНЕР РОССИЙСКИХ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

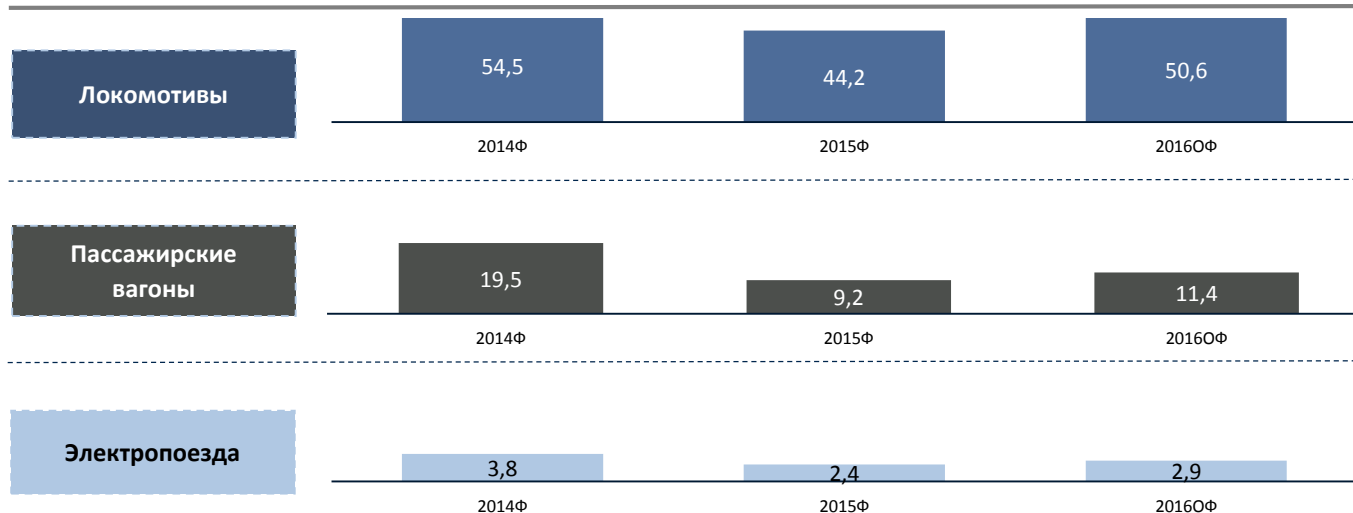


- Партнерство ТМХ и РЖД распространяется на все аспекты поставок подвижного состава, в том числе:
 - Запуск в производство новых видов продукции – совместная разработка и выпуск новых моделей подвижного состава
 - Модернизация существующих моделей, исходя из требований РЖД
 - Сервисное обслуживание: гарантийное и постгарантийное. Совместный мониторинг состояния инвентарного парка
 - Проверка соответствия техническим стандартам
 - Сертификация продукции РЖД по итогам обширных испытаний
 - Ценовая политика – подготовка и анализ материалов с обоснованием затрат, сотрудничество в обсуждении цен на продукцию, установка предельных уровней цен, используемых на заседаниях Ценового комитета РЖД
- Потенциал роста продаж:
 - Замена морально-устаревших локомотивов, занимающих 69% доли в парке РЖД.
 - Правительством РФ введена нулевая ставка НДС на пассажирские перевозки до 2030 года, что позволит перевозчику направить на обновление подвижного состава дополнительные средства в объеме неуплаченного НДС

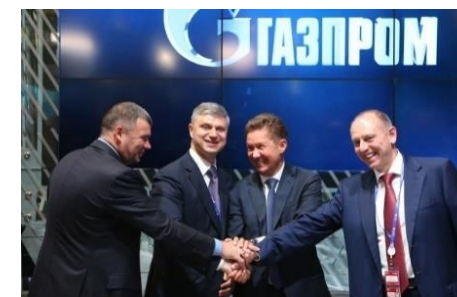


Дмитрий Медведев, Премьер-министр РФ, торжественно поздравляет с передачей первого электровоза ЭП20 компаниями ТМХ и Alstom **Российским железным дорогам**

Объемы закупок РЖД, млрд руб.¹



ТМХ обеспечено портфелем заказов со стороны РЖД на сумму ок. 220 млрд руб. на срок 2017П-2020П гг.



Июнь 2016 г., президент ТМХ Андрей Бокарев, президент РЖД Олег Белозеров, председатель правления Газпрома Алексей Миллер и председатель СД ГК Синара Дмитрий Пумпянский договорились о сотрудничестве в сфере инфраструктуры и подвижного состава с целью более активного использования локомотивов, работающих на природном газе

(1) Включая суммы закупок Федеральной Пассажирской Компании, дочернего предприятия РЖД
Источник: ТМХ

Ключевые факты о ТМХ

Рынок и позиционирование

Обзор бизнеса

Финансовые показатели

Приложения

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Ключевые финансовые показатели, млн руб.

	2014Ф	2015Ф	2016ОФ
Выручка	139,643	98,453	120,557
Валовая прибыль	28,713	17,157	20,444
% рентабельность	21%	17%	17%
EBITDA	24,520	14,095	15,128
% рентабельность	18%	14%	13%
Операционная прибыль	16,542	5,711	9,348
% рентабельность	12%	6%	8%
Скорректированная операционная прибыль	17,138¹	7,198²	12,248³
% рентабельность	12%	7%	9%
Чистая прибыль	10,185	327	869
% рентабельность	7%	0%	1%
Скорректированная чистая прибыль	10,781¹	1,814²	3,769³
% рентабельность	8%	2%	3%
Общий долг	27,639	31,726	45,556
Чистый долг	19,826	22,740	32,763
EBITDA	24,542	14,095	15,128
Чистый долг / EBITDA	0.8x	1.6x	2.2x

- Уменьшение выручки и снижение рентабельности в 2015 г. по сравнению с 2014 г. связано со следующими факторами:
 - Сокращение инвестиционной программы ОАО «РЖД» в 2015 г.
 - Перенос сроков реализации государственных целевых программ, инфраструктурных и транспортных проектов.
- Ожидается, что по итогам 2017 г. ТМХ увеличит объем выручки до 136 млрд.руб.**
- Рост долговой нагрузки связан с реализацией первого Контракта жизненного цикла Метровагонмашем (МВМ, входит в ТМХ), исполнение которого в 2014-2016 годах осуществлялось за счет бридж-кредита ВТБ
- В 2017 г. ТМХ планирует существенно снизить долговую нагрузку после получения оставшейся суммы дебиторской задолженности от лизинговой компании Трансхолдлизинг

ТМХ предпринимает следующие меры по увеличению объема реализации продукции и увеличению маржинальности:

- Выход на новые географические (Ближний Восток, Северная Африка, Азия, Южная Америка) и продуктовые рынки (рынок трамваев) с целью увеличения диверсификации
- Предложение покупателям альтернативных принципов закупки подвижного состава (лизинг, факторинг, контракты жизненного цикла)
- Предоставление услуг по сервисному обслуживанию
- Реализация программы импортозамещения ключевых комплектующих
- Оптимизация производственных мощностей (снижение накладных расходов)
- Совершенствование конструктивных особенностей продукции с целью повышения конкурентоспособности
- Снижение стоимости заемного финансирования

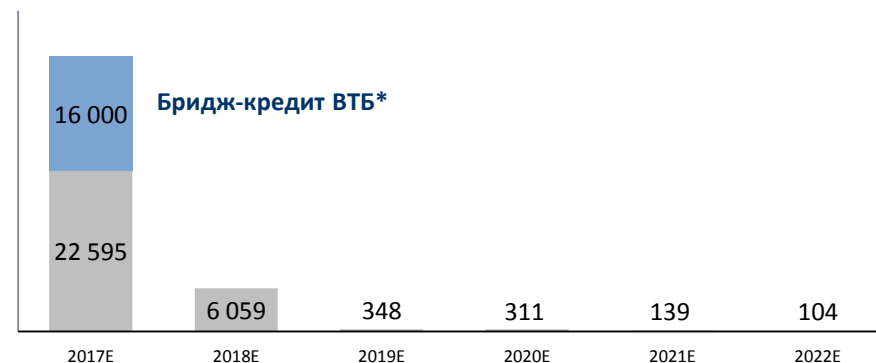
Примечания:

- Операционная прибыль и чистая прибыль за 2014 г. скорректированы на обесценение нефинансовых активов на сумму 596 млн руб.
- Операционная прибыль и чистая прибыль за 2015 г. скорректированы на обесценение нефинансовых активов на сумму 1487 млн руб.
- Операционная прибыль и чистая прибыль за 2016 г. скорректированы на обесценение нефинансовых активов на сумму 2900 млн руб.

- Общий размер чистого долга ТМХ по состоянию на 1 января 2017 г. составляет 32.8 млрд. руб.
- Долговой портфель полностью номинирован в рублях, при этом 73% всего долга предоставлено под фиксированные процентные ставки
- У компании комфортное соотношение Чистый долг / EBITDA на уровне 2.2х с плановым снижением к концу 2017 года до уровня 1.7х
- Состав кредиторов группы хорошо диверсифицирован и включает в себя преимущественно крупные банки
- Планируемый выпуск рублевых облигаций будет направлен на замещение части краткосрочного кредитного портфеля

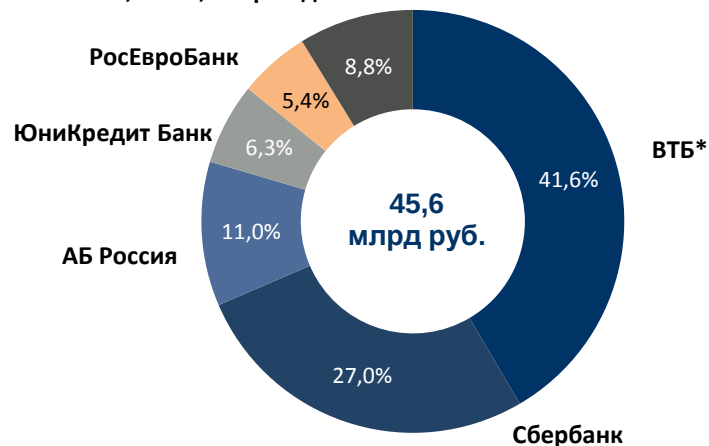
Фактический график погашения

млн руб.



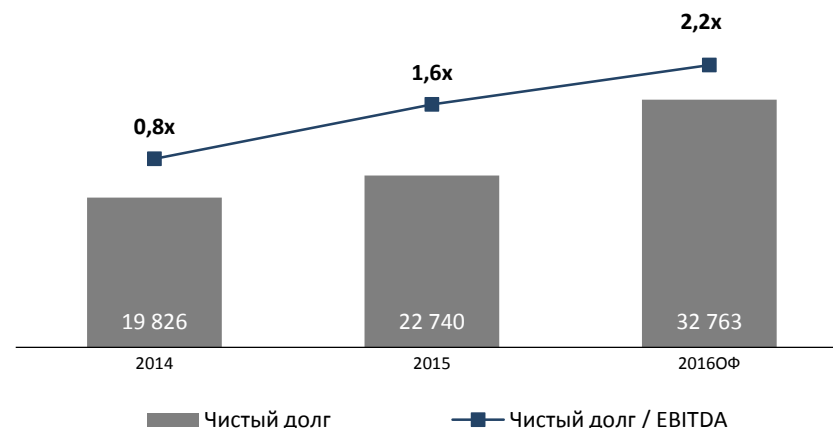
Структура долгового портфеля на 1 января 2017 г.

ВЭБ, РосЭксимБанк, ГПБ,
Росбанк, БСПБ, Возрождение



Чистый долг / EBITDA

млн руб.



БИРЖЕВЫЕ ОБЛИГАЦИИ СЕРИИ ПБО-01

ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ПАРАМЕТРЫ РАЗМЕЩЕНИЯ



Эмитент	ЗАО «Трансмашхолдинг»
Рейтинг Эмитента	BB-/Stable (Fitch), A++/Стабильный (Эксперт РА)
Идентификационный номер программы облигаций	4-35992-Н-001Р-02Е от 23.12.2016
Планируемый объем размещения	10 000 000 000 рублей
Номинал облигаций	1 000 (Одна тысяча) рублей
Срок обращения	3 года
Цена размещения	100% от номинальной стоимости облигаций
Ориентир по ставкам купонов	Будет объявлен позднее
Купонный период	182 дня
Тип размещения	Бук-билдинг
Предварительная дата книги	Конец января 2017г.
Предварительная дата проведения расчетов	Начало февраля 2017г.
Организаторы	ВТБ Капитал, Ренессанс Капитал
Агент по размещению	ВТБ Капитал
Депозитарий	НРД
Размещение	Московская биржа
Вторичное обращение	Московская биржа, ожидается второй уровень листинга
Ломбардный список	Соответствует требованиям по включению в Ломбардный список Банка России

Ключевые факты о ТМХ

Рынок и позиционирование

Обзор бизнеса

Финансовые показатели

Приложения

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

Стадия роста 2009 – 2016 гг.	2016	- СП между GE и TMX для производства дизельных двигателей на базе завода TMX в Пензе - Контракт на поставку комплектующих для сборки системы тяги Hitachi - Крупный контракт с Правительством Москвы на поставку 300 трамваев - Открытие представительства в Венгрии.
	2015	- РЖД продает свой 25%-ный пакет акций TMX действующим акционерам компании - Открытие представительства в ОАЭ
	2013	Создание предприятий Lokomotiv Kurastyru Zauyty (LKZ) и Electrovoz Kurastyru Zauyty (EKZ) в партнерстве в Alstom и Казахстанскими Железными Дорогами
	2012	Разработка инновационного трамвая для Москвы
	2011	- ALSTOM приобретает 25%+1 акцию TMX - Покупка Лугансктепловоз
	2010	- Покупка Интегрированной вагоностроительной компании и Трансмаш - Создание предприятий TMH Alstom BV и TMH Diesel Engine
	2009	Покупка Всероссийского научно-исследовательского и проектно-конструкторского института электровозостроения (ВЭИНИИ), Тверского вагоностроительного завода, Тверского института вагоностроения, управляющей компании КМТ и производственной компании КМТ
Стадия консолидации 2007-2008 гг.	2007	- Покупка Демиховского машиностроительного завода, Центросвармаша и Пензадизельмаша - Подписание соглашения с Bombardier о создании совместного центра НИОКР - ALSTOM и TMX подписывают соглашение, которое приводит к созданию производственных СП - РЖД приобретает 25% акций TMX
Стадия приобретений 2002-2006 гг.	2006	Покупка Метровагонмаша, Октябрьского электровагоноремонтного завода и ХК Коломенский завод
	2005	СП с Siemens: проектирование и производство высоковольтных преобразователей напряжения для пассажирских вагонов, локомотивов и электропоездов
	2002	Создание TMX в 2002 г. на базе Новочеркасского электровозостроительного завода, Брянского машиностроительного завода и Бежицкой стали, позднее консолидированных в TMX

Совет директоров

Председатель
Совета директоров



Анатолий Ледовских
Советник президента
TMX



Андрей Андреев
Председатель СД
Метровагонмаш



Дмитрий Комиссаров
Председатель СД
Технологическая компания



Анри Пупар-Лафарж
Председатель СД и генеральный
директор Alstom
Председатель правления Alstom



Тьерри Бест
Операционный директор
Член правления Alstom



Андрей Бокарев
Президент TMX,
акционер



Жан-Батист Эймеу
Старший вице-президент
Alstom (Франция); член
правления Alstom



Сергей Глинка
Глава
Представительства
Трансгруп Инвест



Алексей Криворучко
Генеральный директор
Аэроэкспресс



Кирилл Липа
Генеральный директор
TMX



Евгений Смирнов
Генеральный директор
Экоресурс

Комментарии

- Комитет по стратегии TMX курирует решения Компании в средне- и долгосрочной перспективе
- В Совет директоров TMX входят руководители компании, а также несколько ведущих отраслевых экспертов:
 - **Анатолий Ледовских** - бывший руководитель Федерального агентства по недропользованию
 - **Андрей Андреев** – бывший генеральный директор TMX, в н/в председатель Совета директоров Метровагонмаша
 - **Дмитрий Комиссаров** – член Совета директоров РЖД в 2008-2016 гг.; в 2002-2003 гг. был генеральный директором TMX, в 2003-2008 г. – председателем Совета директоров TMX
 - **Анри Пупар-Лафарж** – бывший финансовый директор Alstom Group, председатель СД и Генеральный директор Alstom Group с февраля 2016 г.
 - **Алексей Криворучко** – генеральный директор и член СД Аэроэкспресса
 - **Кирилл Липа** – работал на руководящих должностях в КБ Олимпийский, компаниях Атон, ЮниКредит Секьюритиз, ПФ Капитал, Локомотивные технологии; член СД TMX с 2007 г.



Кирилл Липа

Генеральный директор ТМХ

- Назначен генеральным директором ТМХ в 2015 г.
- Член СД ТМХ с 2007 г.
- Выпускник Московской государственной юридической академии
- Ранее работал в КБ Олимпийский, Атон, ЮниКредит Секьюритиз, ПФ Капитал, Локомотивные Технологии



Олег Домский

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

- Работал в ТМХ в 2003-2007 г., вернулся в 2015 г.
- Выпускник Московского государственного института международных отношений
- Занимал руководящие посты в Technology Company VSP и ГК Волга-Инжиниринг



Мартан Вожур

Коммерческий директор по развитию экспорта продукции

- В ТМХ с 2016 г.
- Выпускник бизнес-школы ESCP Paris
- Занимал руководящие посты в EY и Alstom (работал в Москве в 2009-2016 гг.)



Александр Чебаков

Коммерческий директор по продажам на пространстве 1520

- В ТМХ с 2005 г.
- Выпускник Восточно-Сибирского технологического института, Иркутской государственной экономической академии
- Занимал руководящие посты на Трансбайкальской железной дороге и в снабженческом подразделении РЖД
- Назначен коммерческим директором в 2006 г.



Игорь Щедров

Заместитель генерального директора по операционно-технической деятельности

- В ТМХ с 2014 г.
- Выпускник Ярославской военной финансово-экономической академии
- Занимал руководящие посты в Метровагонмаше, ГК АВТО 49, на Новочеркасском электровозостроительном заводе



Александр Ермонский

Заместитель генерального директора по техническому развитию

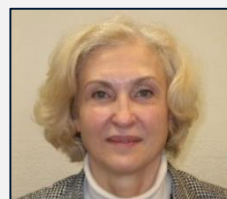
- В ТМХ с 2016 г.
- Выпускник Московского государственного авиационного института, Wichita State University (США)
- Занимал руководящие посты в Boeing Company, SPIRIT Aero Systems



Наталья Шишлакова

Заместитель генерального директора по управлению персоналом

- Работала в ТМХ в 2005 – 2006 гг., вернулась в 2015 г.
- Выпускница Государственного университета землепользования, Государственного университета управления
- Занимала руководящие посты в ОГК-3, Промсвязьнедвижимости, Сбербанке



Марина Сеньковская

Заместитель генерального директора – руководитель аппарата

- Выпускница Томского государственного университета
- Занимала руководящие посты в компаниях НПП Эльтом; Бэти; Топаз; Томской городской администрации; Администрации Президента; Администрации Полномочного представителя Президента в Сибирском федеральном округе; Аппарате Правительства РФ; в Сбербанке и Роснефти

Дмитрий Амелин

Руководитель Департамента финансов
ЗАО «Трансмашхолдинг»

Тел. +7 (495) 744-70-93 (доб. 5200)
e-mail: d.amelin@tmholding.ru